

Marc Hessling

# **Kommentierte Betriebsvereinbarungen**



Marc Hessling

# **Kommentierte Betriebsvereinbarungen**

Ihr Rüstzeug als Betriebsrat

- Einfach verstehen
- Schnell und rechtssicher bearbeiten
- Clever verhandeln

# IMPRESSUM

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© 2019 by WEKA MEDIA GmbH & Co. KG

Alle Rechte vorbehalten. Nachdruck und Vervielfältigung

– auch auszugsweise – nicht gestattet.

### **Wichtiger Hinweis**

Die WEKA MEDIA GmbH & Co. KG ist bemüht, ihre Produkte jeweils nach neuesten Erkenntnissen zu erstellen. Deren Richtigkeit sowie inhaltliche und technische Fehlerfreiheit werden ausdrücklich nicht zugesichert. Die WEKA MEDIA GmbH & Co. KG gibt auch keine Zusicherung für die Anwendbarkeit bzw. Verwendbarkeit ihrer Produkte zu einem bestimmten Zweck. Die Auswahl der Ware, deren Einsatz und Nutzung fallen ausschließlich in den Verantwortungsbereich des Kunden.

WEKA MEDIA GmbH & Co. KG

Sitz in Kissing

Registergericht Augsburg

HRA 13940

Persönlich haftende Gesellschafterin:

WEKA MEDIA Beteiligungs-GmbH

Sitz in Kissing

Registergericht Augsburg

HRB 23695

Geschäftsführer: Stephan Behrens, Michael Bruns, Werner Pehland

WEKA MEDIA GmbH & Co. KG

Römerstraße 4, D-86438 Kissing

Fon 0 82 33.23-40 00

Fax 0 82 33.23-74 00

[service@weka.de](mailto:service@weka.de)

[www.weka.de](http://www.weka.de)

Umschlag geschützt als Geschmacksmuster der

WEKA MEDIA GmbH & Co. KG

Satz: WEKA MEDIA GmbH & Co. KG

Druck: WIRmachenDRUCK GmbH, D-71522 Backnang, [wir-machen-druck.de](http://wir-machen-druck.de)

Printed in Germany

ISBN 978-3-8276-7862-1

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	15
Herausgeber .....	17
Beitragsverwendung .....	19
Hinweise zu den verwendeten Piktogrammen .....	21
Hinweise zur Verwendung der Musterbetriebsvereinbarungen .....	22

### Teil I: Hintergrundwissen

<b>Betriebsvereinbarung – Einführung .....</b>	<b>25</b>
Wofür Betriebsvereinbarungen abschließen? .....	25
Eine Betriebsvereinbarung – was ist das? .....	26
Unterscheidung: Betriebsvereinbarung – Regelungsabrede .....	28
Vorteil einer Betriebsvereinbarung .....	29
Wer kann eine Betriebsvereinbarung abschließen? .....	30
Der Abschluss von Betriebsvereinbarungen durch den Gesamt- oder Konzernbetriebsrat:	
die Gesamt- und Konzernbetriebsvereinbarung .....	31
Zu welchen Themen können Betriebsvereinbarungen geschlossen werden? .....	35
Was ist der Unterschied zwischen erzwingbaren und freiwilligen Betriebsvereinbarungen? .....	47
Wie werden Betriebsvereinbarungen abgeschlossen? .....	49
Wie werden Betriebsvereinbarungen ausgelegt (interpretiert)? .....	52
Die Betriebsvereinbarung ist abgeschlossen – und nun?	
Wer führt die Betriebsvereinbarung durch? .....	53
Beendigung der Betriebsvereinbarung .....	55
Nach Ablauf der Kündigungsfrist: die Nachwirkung von Betriebsvereinbarungen (§ 77 Abs. 6 BetrVG) .....	59
Kann man auf Rechte aus einer Betriebsvereinbarung verzichten? .....	60
<b>Wenn der Betriebsrat eine Betriebsvereinbarung abschließen will – die fünf wichtigsten Schritte .....</b>	<b>62</b>
Erster Schritt: Was will der Betriebsrat erreichen? .....	63
Zweiter Schritt: Informationen sammeln und auswerten; Sachverstand einholen .....	64
Dritter Schritt: Erstellen Sie einen Verhandlungsentwurf und legen Sie Ihre Verhandlungsstrategie fest! .....	65
Vierter Schritt: Die Verhandlungen beginnen .....	67
Fünfter Schritt: Öffentlichkeitsarbeit – „Tue Gutes und rede darüber!“ .....	70
Einige „goldene“ Grundregeln beim Formulieren von Betriebsvereinbarungen .....	71
Wenn der Arbeitgeber etwas vom Betriebsrat will: taktisches Vorgehen des Betriebsrats .....	72

<b>Wie ist eine Betriebsvereinbarung aufgebaut? .....</b>	<b>74</b>
Überschrift/Titel der Betriebsvereinbarung .....	74
Bezeichnung der die Betriebsvereinbarung schließenden Parteien .....	75
Präambel .....	75
§ 1 Geltungsbereich .....	76
§ 2 Ziel der Betriebsvereinbarung .....	77
§ 3 Sachregelungen .....	78
§ 4 Verfahrensfragen .....	79
Salvatorische Klausel .....	79
Nachverhandlungspflicht .....	79
§ 5 Schlussbestimmungen .....	80
Checkliste: Abschluss einer Betriebsvereinbarung .....	83
<b>Wenn der Arbeitgeber ein Spielverderber ist – wie man Rechte aus einer Betriebsvereinbarung zwangsweise durchsetzt. ....</b>	<b>92</b>
Die Rechtslage: Durchführungspflicht des Arbeitgebers .....	92
Wie setzt der Betriebsrat Rechte aus einer Betriebsvereinbarung durch? .....	95
<b>Exkurs: Kosten der Anwaltshinzuziehung .....</b>	<b>99</b>
To-do-Liste für den Betriebsrat – Einleitung eines Beschlussverfahrens .....	100
<b>Tipps und Tricks: So setze ich jede Betriebsvereinbarung durch .....</b>	<b>104</b>
Herausfinden, wo die Arbeitnehmer der Schuh drückt .....	104
Erarbeitung eines Verhandlungsentwurfs einer Betriebsvereinbarung .....	104
Vorbereitung der Verhandlungen mit dem Arbeitgeber .....	106
„Viele Köche verderben den Brei“ – eine Verhandlungskommission kann sinnvoll sein .....	106
„Teile und herrsche“ – niemals Streit auf offener Bühne .....	106
Hinzuziehung der im Betrieb vertretenen Gewerkschaft oder eines Sachverständigen .....	107
Auf das Verhandlungsgeschick kommt es an .....	107
Den richtigen Moment abwarten – freiwillige Betriebsvereinbarungen besser durchsetzen .....	107
Arbeitsgerichtliche Beschlussverfahren taktisch klug einsetzen .....	109
Das Beschwerderecht nutzen, um Betriebsverein- barungen durchzusetzen .....	109
Wenn der Betriebsrat etwas vom Arbeitgeber will – lassen Sie sich nicht lange hinhalten .....	110
<b>Keine Angst vor der Einigungsstelle .....</b>	<b>111</b>
Wann wird die Einigungsstelle angerufen? – Warum Betriebsräte manchmal Angst vor ihrer eigenen Courage haben .....	111
Einigungsstelle – was ist das? .....	113

Sonderformen der Einigungsstelle — Einigungsstellen über Rechtsfragen ..... 115  
 Wann ist die Einigungsstelle zuständig? ..... 118  
 Der Weg in die Einigungsstelle (Übersicht) und Auswahl des Vorsitzenden ..... 127  
 Was ist zu beachten, wenn der Arbeitgeber die Einigungsstelle anruft?..... 141

**Was der Betriebsrat über das arbeitsgerichtliche Einigungsstelleneinsetzungsverfahren (§ 98 ArbGG) wissen sollte ..... 143**

Sicht des Betriebsrats ..... 143  
 Wie muss sich der Betriebsrat verhalten, wenn sich der Arbeitgeber nicht auf die Einigungsstelle einlässt und zugleich „vollendete Tatsachen“ schafft?..... 146  
 Vorbereitung des Einigungsstellenverfahrens durch den Betriebsrat ..... 147  
 Durchführung des Einigungsstellenverfahrens ..... 151  
 Der Spruch der Einigungsstelle ..... 156  
 Übersichten zur Einleitung eines Einigungsstellenverfahrens und zur Durchführung des Einigungsstellenverfahrens ..... 158

**Koppelungsgeschäfte bieten eine Möglichkeit, den Einfluss des Betriebsrats zu erweitern ..... 164**

Definition ..... 164  
 Wie lassen sich Koppelungsgeschäfte taktisch für die Betriebsratsarbeit nutzen?..... 167  
 Die Zulässigkeit von Koppelungsgeschäften..... 170  
 Welche Regelungsgegenstände (Ausgangssituationen) eignen sich für die Vornahme von Koppelungsgeschäften?..... 179  
 Zulässigkeit von Koppelungsgeschäften im Überblick..... 181  
 Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt ..... 182  
 Beispiel für ein Koppelungsgeschäft in Form einer Betriebsvereinbarung (Muster) ..... 184  
 Erläuterungen zur Musterbetriebsvereinbarung ..... 185  
 Musterschreiben zum Koppelungsgeschäft..... 188  
 Erläuterungen zum Musterschreiben ..... 188  
 Weiterführende Literaturhinweise ..... 190

**Teil II: Kommentierte Betriebsvereinbarungen**

**Alkoholverbot ..... 193**

Einführung zum Thema ..... 193  
 Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Alkoholverbot“ geschlossen werden?..... 196  
 Mitbestimmung des Betriebsrats ..... 197  
 Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt ..... 198  
 Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung ..... 200  
 Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen ..... 201

<b>Arbeitnehmerüberlassung</b> .....	<b>208</b>
Einführung zum Thema .....	208
<b>Arbeitskleidung</b> .....	<b>209</b>
Einführung zum Thema .....	209
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitskleidung“ geschlossen werden? ....	210
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	211
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	213
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	215
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	216
<b>Arbeitsschutz</b> .....	<b>223</b>
Einführung zum Thema .....	223
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitsschutz“ geschlossen werden? .....	225
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	227
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	234
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	236
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	237
<b>Arbeitszeit</b> .....	<b>243</b>
Einführung zum Thema .....	243
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitszeit“ geschlossen werden? .....	244
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	246
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	260
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	263
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	264
<b>Arbeitszeitkonto</b> .....	<b>268</b>
Einführung zum Thema .....	268
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Arbeitszeitkonto“ geschlossen werden? ...	270
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	272
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	273
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	275
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	276
<b>Betriebliches Eingliederungsmanagement</b> .....	<b>281</b>
Einführung zum Thema .....	281
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Betriebliches Eingliederungsmanagement“ geschlossen werden? .....	286
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	288
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	291
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	293
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	297



<b>Betriebliches Vorschlagswesen</b> .....	<b>309</b>
Einführung zum Thema .....	309
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Betriebliches Vorschlagswesen“ geschlossen werden? .....	310
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	312
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	314
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	316
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	318
<b>Betriebsänderung</b> .....	<b>328</b>
Einführung zum Thema .....	328
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Betriebsänderung“ geschlossen werden? .....	330
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	333
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	340
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	344
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	346
<b>Dienstplan</b> .....	<b>357</b>
Einführung zum Thema .....	357
<b>EDV-System</b> .....	<b>358</b>
Einführung zum Thema .....	358
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „EDV-System“ geschlossen werden? .....	360
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	362
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	367
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	371
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	373
<b>Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen</b> .....	<b>380</b>
Einführung zum Thema .....	380
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen“ geschlossen werden? .....	381
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	382
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	388
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	392
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	393
<b>Gleitzeit</b> .....	<b>403</b>
Einführung zum Thema .....	403
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Gleitzeit“ geschlossen werden? .....	404
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	405
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	409

Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	411
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	412
<b>Hitze­arbeitsplatz – Kälte­arbeitsplatz .....</b>	<b>419</b>
Einführung zum Thema .....	419
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Hitze­arbeitsplatz – Kälte­arbeitsplatz“ geschlossen werden? .....	421
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	423
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	433
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	435
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	436
<b>Interessenausgleich .....</b>	<b>445</b>
Einführung zum Thema .....	445
<b>Internetnutzung, privat. ....</b>	<b>446</b>
Einführung zum Thema .....	446
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Private Internetnutzung“ geschlossen werden? .....	448
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	450
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	451
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	454
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	455
<b>Kurzarbeit .....</b>	<b>462</b>
Einführung zum Thema .....	462
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Kurzarbeit“ geschlossen werden? .....	463
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	465
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	469
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	471
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	472
<b>Leiharbeit. ....</b>	<b>478</b>
Einführung zum Thema .....	478
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Leiharbeit“ geschlossen werden? .....	479
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	480
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	482
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	485
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	486
<b>Mobbing. ....</b>	<b>501</b>
Einführung zum Thema .....	501
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Mobbing“ geschlossen werden? .....	503

Mitbestimmung des Betriebsrats .....	504
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	505
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	507
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	508
<b>Mobiltelefon – Smartphone – Tablet-PC .....</b>	<b>514</b>
Einführung zum Thema .....	514
<b>Nichtraucherschutz – Raucherpausen .....</b>	<b>515</b>
Einführung zum Thema .....	515
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Nichtraucherschutz“ und „Raucherpausen“ geschlossen werden? .....	516
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	518
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	520
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	523
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	524
<b>Personalakte – Personaldaten .....</b>	<b>532</b>
Einführung zum Thema .....	532
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Personalakte – Personaldaten“ geschlossen werden? .....	533
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	534
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	535
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	537
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	538
<b>Rufbereitschaft .....</b>	<b>543</b>
Einführung zum Thema .....	543
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Rufbereitschaft“ geschlossen werden? .....	544
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	545
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	547
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	549
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	550
<b>Schichtarbeit .....</b>	<b>555</b>
Einführung zum Thema .....	555
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Schichtarbeit“ geschlossen werden? .....	556
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	558
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	563
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	565
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	568

<b>Sozialplan</b> .....	<b>578</b>
Einführung zum Thema .....	578
<b>Technische Arbeitnehmerüberwachung</b> .....	<b>579</b>
Einführung zum Thema .....	579
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Technische Arbeitnehmerüberwachung“ geschlossen werden? .....	580
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	581
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	586
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	591
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	593
<b>Telefonanlage</b> .....	<b>602</b>
Einführung zum Thema .....	602
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Telefonanlage“ geschlossen werden? .....	603
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	605
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	612
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	613
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	614
<b>Überstundenabbau</b> .....	<b>620</b>
Einführung zum Thema .....	620
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Überstunden“ geschlossen werden? .....	621
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	622
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	624
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	629
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	630
<b>Urlaub</b> .....	<b>640</b>
Einführung zum Thema .....	640
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Urlaub“ geschlossen werden? .....	641
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	642
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt .....	646
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung .....	648
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen .....	649
<b>Videoüberwachung</b> .....	<b>656</b>
Einführung zum Thema .....	656
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Videoüberwachung“ geschlossen werden? .....	657
Mitbestimmung des Betriebsrats .....	658

Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt ..... 659  
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung ..... 661  
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen ..... 662

**Zeiterfassung ..... 667**

Einführung zum Thema ..... 667  
Kann eine Betriebsvereinbarung zum Thema „Zeiterfassung“ geschlossen werden? ..... 668  
Mitbestimmung des Betriebsrats ..... 670  
Vorgehen des Betriebsrats – Schritt für Schritt ..... 673  
Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung ..... 675  
Musterbetriebsvereinbarung und Erläuterungen ..... 676

**Hinweis:**

In Ihrem Online-Werk/auf Ihrer CD finden Sie zu jedem Thema noch zusätzlich die Beitragsteile:

- Arbeitgebersicht
- Arbeitnehmersicht
- Rechtliche Erläuterungen

