

Musterbeispiel: Kostenstellenrechnung (Kosten in M-Euro)

Kostenarten	Summe	Kosten- stelle Einkauf	Kosten- stelle Fertigung	Kosten- stelle F&W	Kosten- stelle Vertrieb	Kosten- stelle Verwaltung
Personalkosten						
Löhne/Gehälter(1)	10,91	0,64	3,26	1,15	3,36	2,5
Einst./Entl./Training	4,49	0,04	4,00	0,08	0,11	0,26
Personalnebenkosten	4,37	0,26	1,31	0,46	1,34	1,00
Pensionsrückstellungen	0,55	0,03	0,16	0,06	0,17	0,13
Abschreibungen						
Gebäude	0,25	0,01	0,17	0,01	0,01	0,04
Fertigungsstraßen	8,75		8,75			
Umweltechnik	0,30		0,30			
Sonstige Kosten						
Sonstige fixe Kosten	3,55	0,00	3,55	0,00	0,00	0,00
Instandhalt./Rational.	8,50		7,50			1,00
Prozessoptimierung	0,00		0,00			
Umweltabgabe	1,50		1,50			
Lagerkosten	0,00	0,00			0,00	
Werbung/Marktforschung/CI	1,10				1,10	
Sonstige Kosten F&E	0,00			0,00		
Summe der Kosten	44,27	0,98	30,51	1,76	6,09	4,93